

# صنعت لوازم خانگی و چالش‌های فراز

الله رحیم دوست<sup>۱</sup>

## چکیده

تورم افسارگسیخته در بخش کالاهای بادوام خصوصاً لوازم خانگی طی سال‌ها و ماههای اخیر قدرت خرید مصرف‌کننده را کاهش داده که تداوم این روند، می‌تواند امنیت اقتصادی و ملی کشور را خدشه‌دار نماید. با توجه به این که افزایش قیمت کالاهای رقیب، افزایش هزینه‌های سرمایه‌گذاری، اعمال تحریم‌های خارجی، افزایش نقدینگی مورد نیاز تولید از عوامل اثرگذار بر صنعت لوازم خانگی هستند، می‌توان از ورود بی‌رویه کالاهای وارداتی، پایین بودن جریان تکنولوژی، عدم برخورداری از یک برنده ملی، ضعف در خدمات پس از فروش، عدم حمایت دولتی هدفمند، وجود رانت و فساد در این صنعت و... به عنوان چالش‌هایی عمدۀ این صنعت یاد کرد. همه این عوامل موجب شده است تا شاهد تورم ۶۰/۹ درصدی بازار لوازم خانگی در شهریور ماه سال ۱۴۰۰ نسبت به ماه مشابه سال قبل در کشور باشیم. از این‌رو، به منظور بهبود وضعیت این صنعت، برخی راهکارها از جمله: افزایش حمایت‌های هدفمند دولت، منع واردات لوازم خانگی به صورت محدود، برندازی در لوازم خانگی، حمایت از نوآوری‌ها در صنعت لوازم خانگی، ایجاد شهرک‌های تخصصی تولید محصولات لوازم خانگی، تشکیل شرکت‌های مشترک با تولیدکنندگان خارجی و... پیشنهاد می‌گردد.

**واژگان کلیدی:** لوازم خانگی، منع واردات، نرخ ارز، تورم، مصرف‌کننده.

## مقدمه

### می‌توان گفت یکی از شاخص‌های کلیدی در اقتصاد

ایران که می‌تواند بر بازار این‌گونه کالاهای اثرگذاری ویژه و مستقیم داشته باشد، تغییرات نرخ ارز در بازار آزاد است. این در حالی است که دیگر عوامل از جمله مطلوبیت تولیدات خارجی در ذهن مصرف‌کننده نهایی، وجود برخی انحصارات در تولیدات داخلی و همچنین اعمال تحریم‌های ظالمانه علیه کشور می‌تواند عرصه فعالیت را برای محصولات داخلی تنگ‌تر نماید. همه عوامل یادشده از کanal‌های مختلفی بر تولید کالاهای بادوام از جمله تولید لوازم داخلی کشور

کالاهای را در یک طبقه‌بندی کلی به سه گروه کالاهای بی‌دوام، کم‌دوام و کالاهای بادوام تقسیم می‌نمایند. در تعریف کالاهای بادوام باید گفت، کالاهای بادوام از جمله کالاهایی هستند که علاوه بر قابلیت مصرفی بودن، دارای طول عمر بالاتری نسبت به بقیه کالاهای مصرفی هستند از جمله این کالاهای می‌توان به انواع لوازم خانگی، خودرو سواری و... اشاره کرد. با توجه به این که تولید این‌گونه کالاهای در صنایع در کشور، به واردات مواد اولیه از دیگر کشورها وابستگی دارد؛ از این‌رو،

صنعت، رفع چالش‌های فراروی آن از اولویت بالایی برخوردار است که در این گزارش با نگاهی به گذشته و بیان چالش‌های موجود به بررسی وضعیت حاکم بر این صنعت خواهیم پرداخت.

یکی از شاخص‌های کلیدی در اقتصاد ایران که می‌تواند بر بازار این گونه کالاها اثرگذاری ویژه و مستقیمی داشته باشد، تغییرات نرخ ارز در بازار آزاد است زیرا آنچه در بازار لوازم خانگی مشاهده می‌شود وجود برندهای خارجی و همچنین وابستگی این صنعت به واردات مواد اولیه تولید است. بنابراین می‌توان گفت نوسانات نرخ ارز از کanal‌های مختلفی بر قیمت کالاها در این بازار اثرگذار است. با توجه به کanal‌های اثرگذاری نرخ ارز بر بازار کالاهای بادوام و تشديد نرخ تورم در این گونه بازارها، لازم است تا به بررسی رابطه نرخ ارز و تورم کالاهای بادوام در کشور پردازیم. نگاهی به روند تغییرات نرخ ارز در کشور نشان می‌دهد بیشترین نوسانات نرخ ارز در سال ۱۳۹۶ به بعد در کشور اتفاق افتاده است، اما از آنجا که تغییرات این شاخص کلیدی در اقتصاد ایران اثرات بسیار گسترده‌ای بر بخش‌های مختلف اقتصادی کشور می‌گذارد؛ ازین‌رو، شاهد نوسانات شدید قیمتی در بازارهای مختلف کشور می‌باشیم. یکی از بازارهای اثربازی در این حوزه بازار کالاهای بادوام است که به برخی از کanal‌های اثرگذاری نرخ ارز بر این بازار در بالا اشاره شد. به لحاظ آماری نیز تبعیت نرخ تورم کالاهای بادوام از تغییرات شدید نرخ ارز در نمودار شماره ۱ و ۲ آورده شده است.

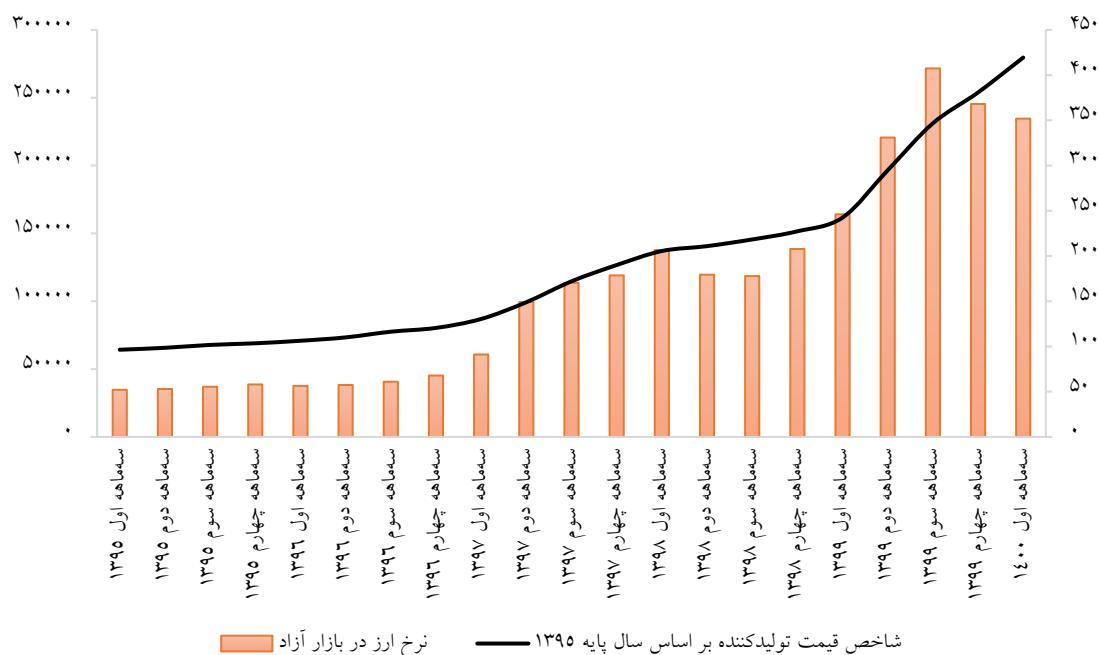
اثرگذشته است تا جایی که شاهد تورم افسارگسیخته در این صنعت و درنتیجه مواجهه این صنعت با چالش‌ها و مشکلات بسیاری در این عرصه هستیم. با توجه به اهمیت صنعت لوازم خانگی و با عنایت به این که تداوم مسیر پیش‌رو در این صنعت، به‌دلیل کاهش قدرت خرید مصرف‌کننده می‌تواند تبعات به مراتب خطرناک‌تری را به لحاظ امنیت اقتصادی و ملی به‌همراه داشته باشد؛ ازین‌رو، در این گزارش با نگاهی بر صنعت لوازم خانگی و عوامل اثرگذار بر آن به چالش‌های فراروی این صنعت خواهیم پرداخت و درنهایت با تبیین ملاحظات امنیت اقتصادی، برخی راهکارها به‌منظور بهبود وضعیت حاکم در این صنعت ارائه خواهد شد. لازم به توضیح است که این گزارش با بهره‌گیری از برگزاری جلسات با برخی صاحب‌نظران در این حوزه به نگارش درآمده است.

### ۱. نگاهی بر صنعت لوازم خانگی در کشور

وضعیت حاکم بر اقتصاد کشور و همچنین آینده مهم صادرات نفت هر سیاست‌گذار و برنامه‌ریزی را به این موضوع متوجه می‌سازد که دوری از اقتصاد تک‌محصولی تنها راه حل برونو رفت از بحران‌های اقتصادی و افزایش توان داخلی خواهد بود. ازین‌رو، لزوم رفع موانع صادرات محصولات غیرنفتی می‌باشد یکی از اولویت‌های اساسی در کشور باشد. صنعت لوازم خانگی به‌دلیل دارا بودن دامنه وسیع و متنوع تولیدات، می‌تواند به عنوان بزرگ‌ترین صنعت سودآور در کشور تبدیل شود. با توجه به اهمیت این



نمودار ۱: متوسط نرخ فروش ارز در بازار آزاد و شاخص قیمت تولیدکننده (ریال)



منبع: بانک مرکزی، شبکه اطلاع‌رسانی طلا، سکه و ارز تهران و مرکز آمار ایران.

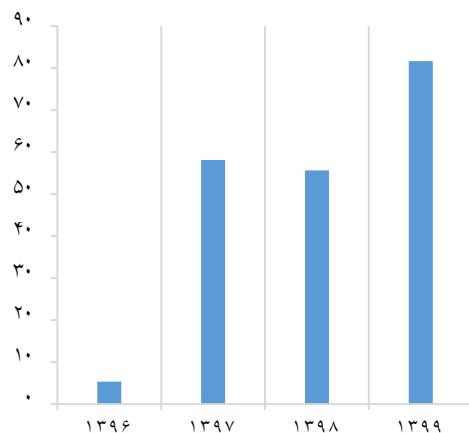
همان‌طور که اشاره شد به دلیل وابستگی تولیدات داخلی به واردات مواد اولیه و واسطه‌ای از خارج و صرف منابع ارزی، می‌توان انتظار داشت با افزایش قیمت تمام‌شده کالاهای شاهد افزایش شاخص قیمت تولیدکننده در اقتصاد کشور باشیم. به همین منظور در نمودار شماره (۱)، روند شاخص قیمت تولیدکننده نیز آورده شده است. همان‌گونه که مشاهده می‌شود روند شاخص قیمت تولیدکننده طی سال‌های مورد مطالعه از روندی صعودی برخوردار بوده است تاحدی که می‌توان در مقام مقایسه بیان نمود، شاخص قیمت تولیدکننده در بهار ۱۴۰۰ نسبت به فصل مشابه سال قبل از آن معادل ۷۳ درصد رشد داشته است. تبعیت رشد قیمتی کالاهای بادام از افزایش نرخ ارز نیز در نمودار شماره (۲) به‌وضوح روشن است.

همان‌طور که در نمودار شماره (۱)، مشاهده می‌شود روند افزایشی نرخ ارز از سه‌ماهه چهارم سال ۱۳۹۶ آغاز شده و این افزایش تا سال ۱۳۹۷ و سه‌ماهه ابتدایی سال ۱۳۹۸ روند بهشت افزایشی به‌خود گرفته است. تاحدی که می‌توان گفت نرخ ارز در سه‌ماهه ابتدایی سال ۱۳۹۸ نسبت به سه‌ماهه چهارم سال ۱۳۹۶ از رشد ۲۰۴ درصدی برخوردار بوده است. این در حالی است که پس از دوره کوتاه روند کاهشی در سه‌ماهه دوم و سوم سال ۱۳۹۸، مجددًا شاهد روند افزایشی در نرخ ارز در کشور بوده‌ایم. تا جایی که در سه‌ماهه سوم سال ۱۳۹۹ به‌طور میانگین شاهد افزایش بی‌سابقه قیمت ارز تا حدود ۲۷.۱۵۸۵ ریال به‌ازای هر واحد دلار در اقتصاد کشور هستیم.



بازار بوده‌ایم. این در حالی است که در شهریورماه سال ۱۴۰۰ شاهد تورم ۶۰/۹ درصدی بازار لوازم خانگی نسبت به ماه مشابه سال قبل در کشور هستیم. بنابراین تبعیت تورم کالاهای بادوام و از جمله صنعت لوازم خانگی از نرخ ارز، به دلیل وابستگی به واردات این نوع کالاها به‌طور مستقیم قدرت خرید مصرف‌کننده را کاهش می‌دهد و منجر به عدم رضایت در میان اقسام مختلف می‌گردد.

نمودار ۲: نرخ تورم کالاهای بادوام (درصد)



منبع: مرکز آمار ایران.

## ۲. عوامل اثرگذار بر صنعت لوازم خانگی

یکی از مشکلاتی که کشورهای در حال توسعه همیشه با آن دست به گریبان بوده‌اند، وابستگی تولید محصولات به ورود تکنولوژی و تأمین قطعات است. ایران نیز از جمله کشورهایی است که در روند رشد اقتصادی خود نیازمند واردات مواد اولیه و تکنولوژی تولید از کشورهای پیشرفته می‌باشد، اما از آنجا که در روابط اقتصادی میان کشورها در اغلب موارد روابط سیاسی بر روابط اقتصادی غالب است؛ از این‌رو، اعمال تحریم‌های ظالمانه علیه کشور موجب شده است تا دسترسی به مواد اولیه و ورود تکنولوژی به ایران در مقایسه با دیگر کشورها به‌مراتب سخت‌تر و یا در برخی موارد غیرممکن باشد. در صنعت لوازم خانگی نیز به‌عنوان یکی از صنایع بسیار مهم باید گفت عدم وجود امکانات به‌روز و همچنین وابستگی به مواد اولیه و تکنولوژی خارجی موجب شده است تا هرگونه تغییر در مناسبات بین‌المللی و تبعات اقتصادی ناشی از آن بر روی این صنعت اثرگذار باشد. عوامل داخلی نیز

همان‌طور که در نمودار شماره (۲)، مشاهده می‌شود در سال ۱۳۹۷ نیز به دلیل جهش ارزی شاهد تورم ۵۸/۱ درصدی در بازار کالاهای بادوام بوده‌ایم. کاهش نوسانات شدید ارزی در سال ۱۳۹۸، به تبع منجر به کمی کاهش در التهاب بازار کالاهای بادوام گردید، اما این روند به دلیل شروع نوسانات بازار ارز از تداوم لازم برخوردار نبود که نهایتاً شاهد تورم ۸۱/۶ درصدی در بازار کالاهای بادوام در کشور بودیم. بنابراین با توجه به روند گذشته و اثرباری بازار کالاهای بادوام از تغییرات نرخ ارز پیش‌بینی می‌شود چنانچه در کشور نوسانات شدید ارزی تکرار گردد و روند رو به صعود داشته باشد، نرخ تورم کالاهای بادوام از آنچه در سال ۱۳۹۹ اتفاق افتداده است نیز بیشتر شود. به‌طور مثال، نرخ تورم در بازار لوازم خانگی به‌عنوان یکی از کالاهای بادوام که در سبد مصرفی خانوار دارای ضریب اهمیت ۴ است، در سال ۱۳۹۶، ۱۳۹۷، ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ در این در سال ۱۳۹۸ شاهد نرخ تورم ۴۹/۳ درصد در این





هزینه‌های سرمایه‌گذاری تداوم مسیر را با ناهمواری‌های بسیاری مواجه نموده است. بنابراین می‌توان گفت، نابسامانی ارزی در کشور از کanal افزایش هزینه‌های سرمایه‌گذاری مانع از رونق تولید در بازار کالاهای بادوام می‌شود و درنهایت افزایش نرخ تورم و کاهش قدرت خرید آحاد مردم را به دنبال دارد. این موضوع بالطبع باعث تغییر اولویت‌های اقتصادی و جایگزینی فعالیت‌های سوداگری به جای فعالیت‌های مولد می‌شود و در بلندمدت به سلامت اقتصادی کشور آسیب می‌زند.

#### ﴿ تحریم‌های خارجی

وابستگی برخی صنایع تولیدی کشور از جمله صنایع لوازم خانگی، به مواد اولیه وارداتی منجر می‌شود تا هرگونه تغییر در مناسبات سیاسی بتواند روند واردات کشور را در حوزه تأمین قطعات و ورود تکنولوژی با اختلال مواجه نماید. صنعت لوازم خانگی نیز از جمله صنایعی است که وابسته به واردات قطعات بوده از این‌رو، اعمال تحریم‌های ظالمانه علیه کشور خصوصاً از سال ۱۳۹۷ به بعد، شرایط را برای ورود سرمایه‌گذاران خارجی و همچنین واردات قطعات به کشور سخت و تا حدی ناممکن نموده است. بنابراین می‌توان از این عامل به عنوان یکی از مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر صنعت لوازم خانگی یاد کرد.

#### ﴿ نقدینگی مورد نیاز تولید

با توجه به این‌که نوسانات نرخ ارز از طریق افزایش نقدینگی مورد نیاز در امر تولید می‌تواند بر بازار کالاهای بادوام اثرگذار باشد؛ از این‌رو، می‌توان گفت با افزایش نرخ ارز شرکت‌های تولیدکننده کالاهای

به‌تبع آن می‌تواند کارکرد صحیح یک صنعت را متأثر نماید. از این‌رو، با توجه به اهمیت موضوع در این بخش از گزارش به برخی عوامل اثرگذار بر صنعت لوازم خانگی کشور اشاره می‌شود.

#### ﴿ قیمت کالاهای رقیب

نگاهی به بازار کالاهای بادوام در کشور نشان می‌دهد که بخش زیادی از بازار این‌گونه کالاهای را خصوصاً در حوزه بازار لوازم خانگی (چه به صورت رسمی و چه به صورت قاچاق)، کالاهای خارجی تصاحب کرده است. بنابراین انتظار بر آن است تا با افزایش نرخ ارز و نوسانات بازار ارز، شاهد افزایش قیمت کالاهای بادوام وارداتی در کشور باشیم، اما این مسئله به افزایش قیمت کالاهای وارداتی ختم نمی‌شود بلکه به دلیل کاهش قدرت خرید بخش زیادی از مردم، شاهد افزایش تقاضا برای کالاهای مشابه داخلی در کشور خواهیم بود. از این‌رو، این افزایش تقاضا منجر به بالا رفتن قیمت کالاهای رقیب در این بازار شده که درنهایت افزایش نرخ تورم و تشدید نابسامانی‌ها در این بازار را رقم خواهد زد.

#### ﴿ هزینه‌های سرمایه‌گذاری

یکی دیگر از مسائلی که اقتصاد ایران همواره با آن دست به گریبان بوده است، وابستگی بخش تولید کشور به مواد اولیه وارداتی است. به همین دلیل هرگونه نوسان در بازار ارز می‌تواند بر چگونگی عملکرد سرمایه‌گذاران در این حوزه اثرگذار باشد. افزایش نرخ ارز در ماه‌ها و سال‌های اخیر منجر به کاهش سود سرمایه‌گذاران در بخش‌های تولیدی شده و با ایجاد فضای نامن اقتصادی و درنهایت افزایش



محصولات چه به صورت قانونی و چه از طریق قاچاق، موجب ارزبری و عقب‌ماندگی صنعت لوازم خانگی کشور خواهد شد. ازین‌رو، با توجه با اهمیت موضوع جلوگیری از واردات لوازم خانگی در زمانی که کشور با تحریم‌های خارجی دست‌وپنجه نرم می‌نماید و با مشکلات ارزی مواجه است، می‌تواند در راستای تقویت بخش تولید داخل تا حد زیادی مؤثر واقع شود. به همین دلیل برخی از تولیدکنندگان در این عرصه با تسییم خواست خود به بالاترین مقام کشور دستور منع واردات لوازم خانگی را دریافت کردند. حال پرسش اصلی در اینجاست که آیا منع واردات لوازم خانگی می‌تواند این صنعت را در مسیر شکوفایی قرار داده و مشکلات متعدد این صنعت را برطرف نماید؟ جواب این پرسش را طی نشست‌های کارشناسی با برخی کارشناسان و تصمیم‌سازان در این عرصه جویا شدیم که در این بخش به آن اشاره می‌نماییم.

بر اساس نظر کارشناسان این حوزه منع واردات لوازم خانگی در صورتی که بدون برنامه‌ریزی و عدم تعیین بازه حمایتی باشد، تولیدکنندگان داخلی را به سمت انحصار در تولید سوق می‌دهد. تولیدکننده در صورتی که این اطمینان برایش حاصل شود که تنها تولیدکننده لوازم خانگی داخلی است و مصرف‌کننده ناچار به خرید کالای موجود در بازار است، ممکن است آن کالا را با هر کیفیت و با هر قیمتی در بازار عرضه نماید. این در حالی است که تعیین بازه حمایتی توسط سیاست‌گذاران در این بخش موجب می‌شود تا تولیدکنندگان برای جلوگیری از زیان احتمالی خود در

بادوام بهدلیل وابستگی به کالاهای وارداتی، برای تأمین کسری‌های مالی، ناچار به استفاده از طرق مختلف تأمین مالی از جمله استفاده از تسهیلات مؤسسات پولی و بانکی کشور خواهند بود. این موضوع بهدلیل تحمیل هزینه اضافی سود تأمین اعتبار، منجر به افزایش بهای تمام‌شده این گونه کالاهای می‌گردد. بنابراین هرگونه نابسامانی ارزی در کشور می‌تواند منجر به افزایش نقدینگی مورد نیاز در امر تولید کالاهای بادوام شده و درنهایت به افزایش نرخ تورم در این گونه بازارها دامن بزند.

### ۳. چالش‌های فراروی صنعت لوازم خانگی

یکی از اصلی‌ترین اهداف پیاده‌سازی اقتصاد مقاومتی و همچنین رونق تولید در کشور کاهش وابستگی به اقتصاد تک‌محصولی و رونق بازارهای صادراتی غیرنفتی است. ازین‌رو، شناخت چالش‌های موجود در صنایع لوازم خانگی و رفع چالش‌های پیش‌رو با توجه به اهمیت بالای این صنعت در کشور می‌تواند در پیاده‌سازی اهداف چشم‌انداز بسیار مؤثر واقع شود، ازین‌رو، در این بخش از گزارش به چالش‌های فراروی صنعت لوازم خانگی پرداخته می‌شود.

#### - واردات بی‌رویه لوازم خانگی

نگاهی به بازار لوازم خانگی در کشور نشان می‌دهد علی‌رغم وجود گستردگی و تنوع در محصولات تولیدی این صنعت، به عنوان سومین صنعت مطرح در اقتصاد کشور، متأسفانه شاهد ورود بی‌رویه برندهای خارجی و همچنین استقبال بالای مصرف‌کننده در خرید از برندهای وارداتی هستیم. واردات این



## جدول ۱: درصد عمق ساخت صنعت لوازم خانگی در داخل کشور

نام محصول	درصد عمق ساخت داخل
پنجحال و فریزر	۷۰
ماشین لباسشویی	۷۰
تلوزیون	۳۵
کولر آبی	۱۰۰
اجاق گاز فردار	۹۰
اسپلیت یونیت	۳۵
بخاری گازی	۹۰
لوازم خانگی کوچک	۷۰
پکیج	۷۰
رادیاتور فولادی	۹۵
چرخ خیاطی	۵۵
آبگرمکن	۷۵

آنچه در جدول شماره (۱)، مشاهده می‌شود بالا بودن عمق ساخت داخل در مورد صنعت لوازم خانگی در ایران است، بنابراین انتظار می‌رود نوسانات نرخ ارز کمتر بتواند قیمت این گونه کالاهای را متأثر نماید، اما آنچه در عمل شاهد آن هستیم تورم بالا در قیمت لوازم خانگی در بازار است. شاید بتوان یکی از دلایل آن را تبعیت کالاهای ساخت داخل از نمونه‌های خارجی آن دانست که نیازمند نظارت دقیق واحدهای نظارتی کشور است.

### - پایین بودن جریان تکنولوژی

با توجه به این‌که همه‌روزه شاهد رشد تکنولوژی و ابداع روش‌های نوین در ساخت صنایع مختلف از جمله صنعت لوازم خانگی در دنیا هستیم؛ از این‌رو، انتظار می‌رود تکنولوژی‌های جدید و به کارگیری آن در پروسه تولیدات داخلی،

سال‌های آتی، برنامه‌ریزی‌های لازم را به‌منظور بهبود کیفیت و قیمت‌گذاری کالاهای خود انجام دهند. از آنجا که واردات کالاهای مشابه تولید داخل، می‌تواند زمینه‌ساز عرصه رقابت در کشور باشد، بنابراین منع واردات لوازم خانگی تا جایی که به تولید کالاهای با کیفیت و مطلوب مصرف‌کننده ضربه‌ای وارد نسازد قابل توجیه است اما پس از طی دوره زمانی مشخص می‌بایست زمینه واردات کالاهای خارجی نیز در کشور فراهم گردد تا علاوه بر تأمین خواست مصرف‌کننده، تولید داخلی نیز بتواند با همتایان خود به رقابت پردازد. به گفته کارشناسان در این حوزه، صنعت لوازم خانگی برعغم منع واردات در کالای نهایی، در تأمین قطعات ممنوعیتی نداشته و این صنعت می‌تواند از مسیر قانونی و ثبت سفارش به واردات مواد اولیه و ملزم تولید بپردازد. شواهد نشان می‌دهد درصد عمق ساخت داخل در خصوص محصولات لوازم خانگی، طبق جدول زیر است.

---

نرخ تورم در بازار لوازم خانگی به عنوان یکی از کالاهای بادوام که در سبد مصرفی خانوار دارای ضریب اهمیت ۴ است، در سال ۱۳۹۶، ۵/۴ درصد بوده اما در سال ۱۳۹۸ شاهد نرخ تورم ۴۹/۳ درصد در این بازار بوده‌ایم. این در حالی است که در شهریورماه سال ۱۴۰۰ شاهد تورم ۶۰/۹ درصدی بازار لوازم خانگی نسبت به ماه مشابه سال قبل در کشور هستیم.

---



داخل نیز تولید می‌شد اما تا قبل از سال ۱۳۹۵ حدود ۸۰ درصد قطعات وارداتی بود. تا جایی که می‌توان گفت در حدفاصل سال‌های ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۷ که شروع مجدد وضع تحریم‌ها در کشور بود، شاهد رشد ۱۰ درصدی توان داخلی در تولید قطعات لوازم خانگی هستیم. از سال ۱۳۹۷ به بعد به دلیل اعمال تحریم‌ها شرکت‌های کره‌ای حاضر به همکاری مستقیم با ایران نبوده‌اند؛ از این‌رو، با توجه به حجم بالای سرمایه‌گذاری در این زمینه توسط دو شرکت کره‌ای، با تقاضای ایران برای معرفی تولیدکننده‌های چینی و موافقت این دو شرکت، از آن زمان تاکنون مواد لازم برای تولید لوازم خانگی کشور از طریق شرکت‌های چینی تأمین می‌گردد. به عبارت دیگر تأمین کلیه قطعات مورد نیاز صنعت لوازم خانگی با تولیدات تولیدکننده‌های چینی سازگار شده است.

آنچه روند جهانی در جریان تکنولوژی پیموده است را می‌توان در قالب زیر به تصویر کشید:

1. Under license → (تولید تحت لیسانس)
2. Reverse engineering → (مهندسی معکوس)
3. Partial design → (طراحی بخشی و تولید)
4. Basic design → (طراحی پایه)
5. Innovation (نوآوری)

به عقیده برخی کارشناسان، ایران در مرحله سوم این دوره است و این صنعت دارای تکنولوژی متسطی است که در مقایسه با کشورهای نظری کره‌جنوبی، ترکیه و مکزیک تقریباً دارای ظرفیت کیفی ۷۵ الی ۸۰ درصدی در کشور هستیم

رفاه و رضایت مصرف‌کنندگان تأمین شود. این جریان تکنولوژی می‌تواند از طریق کانال‌هایی از جمله استفاده از همکار خارجی، ایجاد شرکت‌های مشترک، آموزش نیروی انسانی، طراحی داخلی مشترک و ... صورت پذیرد. در ایران به دلیل محدودیت‌های ناشی از اعمال تحریم‌های خارجی در اغلب سال‌ها شاهد عدم جریان تکنولوژی به کشور بوده‌ایم. به نحوی که به نقل از برخی کارشناسان تا قبل از سال ۱۳۹۲، شاهد واردات کالای نهایی (CBU) لوازم خانگی به کشور با دو برنده کره‌ای، سامسونگ و ال جی بودیم. این در حالی است که در برخی از سال‌های مقارن با امضای برجام و تسهیل در ورود سرمایه‌گذاران خارجی شاهد سرمایه‌گذاری برخی از شرکت‌های خارجی در زمینه صنعت لوازم خانگی در کشور بودیم.

از سال ۱۳۹۲ به بعد واردات محصول نهایی ممنوع گردید و به جای آن سرمایه‌گذاران تشویق به انجام سرمایه‌گذاری به منظور ایجاد خط تولید در داخل شدند. این موضوع باعث شد تا شرکت‌هایی همچون سامسونگ و ال جی خط مونتاژ خود را در برخی از شهرهای کشور از جمله تهران و سیرجان راه‌اندازی نمایند. لازم به توضیح است نظارت و بازرسی این دو شرکت بر نحوه تولید در این مناطق با جدیت دنبال می‌شد. این روند تا سال ۱۳۹۵ همچنان ادامه داشت که منجر به سرمایه‌گذاری سنگین این دو شرکت در کشور گردید. به منظور داخلی‌سازی روند تولید در کشور تا سال ۱۳۹۷ برخی از کالاهای لوازم خانگی در





آلمان‌ها در سال‌های قبل، امروزه به تولیدکننده و صادرکننده‌ای قوی در عرصه لوازم خانگی تبدیل شده است نمی‌توان از نفوذ و گسترش محصولات ایرانی صحبت کرد، اما در کشوری مانند عراق که در این زمینه بسیار عقب‌تر از ایران است، می‌توان به برنده‌سازی پرداخت و مزیت‌هایی قائل شد تا به‌هم‌مت محصولات ایرانی ترغیب شوند.

- ضعف در ارائه خدمات پس از فروش در  
محصولات لوازم خانگی

یکی از نقاط ضعف اصلی در بازار لوازم خانگی در کشور، ناکامل بودن خدمات پس از فروش و نقص‌های اساسی در این حوزه است. تا جایی که مشاهده می‌شود بسیاری از تولیدکنندگان داخلی، کالای خود را با نام کالاهای خارجی به بازار عرضه می‌نمایند. این موضوع نمایانگر عدم اطمینان مصرف‌کننده داخلی به کالاهای ایرانی و عدم فرهنگ‌سازی و ارائه اطلاعات کامل درخصوص کیفیت کالاهای ایرانی به افراد است. هر چند سازمان حمایت از مصرف‌کننده به عنوان متولی اصلی بحث خدمات پس از فروش در کشور مطرح است اما متأسفانه به دلیل عدم پیوستگی بین ارائه‌دهندگان خدمات پس از فروش، هیچ تشکّل یا مجمع واحدهای در این حوزه وجود ندارد. همچنین، شرکت‌ها همواره به خدمات پس از فروش با دید هزینه اضافه نگاه می‌کنند؛ درنتیجه در موقع بحرانی از این هزینه کم می‌کنند. در شرایطی که مصرف‌کننده کالاهای ایرانی با این موضوع مواجه می‌شود که در هنگام نقص دستگاه

- عدم برخورداری از یک برنده ملی در صنعت لوازم خانگی

سرمایه‌گذاری داخلی عمده‌تاً متمرکز بر تولید کالاهای پر مصرف دارای حاشیه سود نسبتاً بالا متمرکز بوده و از منطق مشخصی پیروی نمی‌کند، این در حالی است که تعدد تولیدکنندگان با مقیاس‌های غیراقتصادی نیز حاصل این نوع تفکر است. این منطق با منطق برنده‌سازی که به معنی ادغام واحدهای کوچک و بزرگ‌تر شدن واحدهای بزرگ است، چندان همخوانی ندارد. بنابراین می‌توان دلایل عدم برخورداری کشور از یک برنده ملی در زمینه تولید لوازم خانگی را در تعداد واحدهای تولیدی با مقیاس‌های غیراقتصادی، در گیر شدن مدیران واحدها با مسائل و مشکلات روزمره تولید، عدم اطلاع از توفیقات حاصله از پیاده‌سازی مدیریت نوآوری در شرکت‌های بزرگ دنیا، محدود بودن دامنه آگاهی مدیران صنعت از مدیریت‌های نوآوری و تقلیل کارکردهای آنان صرفاً در قالب مهندسی معکوس و واحدهای تحقیق و توسعه، عدم آشنایی با اصول و مبانی مدیریت نوآوری شامل استاندارد، متولوژی‌ها، فرایندها، اکوسیستم نوآوری و...، عدم برقراری ارتباطات و تعاملات علمی و تحقیقاتی صنعت‌گران با شرکت‌های پیش‌رو خصوصاً در تعاملات بین‌المللی با هدف تسری دانش و فناوری نوین به بدنه صنعت لوازم خانگی و ضعف فرهنگی در همکاری‌های بین‌بنگاهی به دلیل شفاف نبودن مسیر و نوع همکاری‌ها بر شمرد.

به عقیده کارشناسان این حوزه به عنوان مثال در کشوری همانند ترکیه که با سرمایه‌گذاری بالای



تا زمان مشخصی که آن صنعت بتواند در مقابل همتایان خود به رقابت بپردازد، حضور داشته باشد و پس از آن نقش دولت کم‌رنگ و کم‌رنگ‌تر می‌شود. این حمایت‌ها می‌توانند در قالب انواع یارانه‌ها، نرخ‌های تعرفه، منع واردات، اعطای وام بلاعوض و ... باشد. در اقتصاد ایران نیز دیده شده است دولت به منظور افزایش توان تولید صنعت لوازم خانگی برخی حمایت‌ها از جمله نرخ ارز حمایتی، محدودیت واردات و... را اعمال نموده است تا جایی که در برده‌ای از زمان (تا سال ۱۳۹۲) که واردات کالای نهایی به کشور بلامانع بود، تولیدکنندگان داخلی لوازم خانگی نیز مشمول حمایت‌های تعرفه‌ای (به طور میانگین حدود ۴۵ درصد) در کشور بودند. این حمایت‌ها به دلیل آن که بخش خصوصی از برنامه‌ای جامع برخوردار نبود و دولت نیز به بهانه اشتغال و تولید ملی قوانین مؤثری را پیگیری نکرد، درنهایت نتیجه مطلوب را برای کشور به همراه نداشت. بنابراین یکی از چالش‌های تولید در صنعت لوازم خانگی عدم وجود حمایت هدفمند توسط دولت است.

هر چند سازمان حمایت از مصرف‌کننده به عنوان متولی اصلی بحث خدمات پس از فروش در کشور مطرح است اما متأسفانه به دلیل عدم پیوستگی بین ارائه‌دهندگان خدمات پس از فروش، هیچ تشکّل یا مجمع واحدی در این حوزه وجود ندارد.

خریداری شده مجبور به پرداخت هزینه و یا در برخی از موارد بیشتر از قیمت اولیه کالای خریداری شده است و شرکت مربوطه از پذیرفت نقص دستگاه سرباز می‌زند، نمی‌توان انتظار استقبال از خرید کالاهای ایرانی را از خریداران داخلی و خارجی داشت.

بنابراین باید گفت مشتری‌مداری و حق انتخاب توسط مصرف‌کننده دو گزینه بسیار مهمی است که باید همواره در این صنعت و دیگر صنایع تولیدی مدنظر قرار گیرد و به طور جدی عملیاتی شود. در این راستا ارتقای کیفیت محصول و توسعه شبکه خدمات پس از فروش شامل گارانتی و وارانتی از اهمیت بالایی برخوردار بوده که وفاداری مشتری به برنده را به دنبال دارد. ایجاد باور احترام به مشتری در بنگاه‌های تولیدی، داشتن ارتباط مستمر و سازنده با بخش دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌ها، آموزش‌های مستمر در زمینه مدیریت، بازاریابی و...، رعایت نسبت سرمایه‌گذاری بخش تحقیق و توسعه به کل سرمایه‌گذاری طبق استانداردهای جهانی (حداقل ۴ درصد) و همچنین ارتباط سیستماتیک با شرکت‌های فعال در زمینه‌های تحقیقاتی و مدیریتی در سایر نقاط دنیا از اهمیت بالایی برخوردار است.

#### - عدم وجود حمایت دولتی هدفمند

تجربه نشان داده است که در همه کشورها به منظور رشد و توسعه اقتصادی و همچنین بالندگی صنایع مختلف لازم است در ابتدا دولت با ایفای نقش خود به عنوان یک حامی و حمایت‌گر وارد میدان شود و با حمایت‌های همه‌جانبه خود از یک صنعت



#### ۴. ملاحظات امنیت اقتصادی

مواجه کشور با انواع تحریم‌های ظالمانه زمانی می‌تواند اثرگذاری کمی بر اقتصاد ملی داشته باشد که زیرساخت‌های اقتصادی کشور برای مقابله با آن تجهیز شده باشد. از این‌رو، بهترین عملکرد برای ختنی‌سازی اثرات تحریم‌ها بر اقتصاد، پیمودن مسیر رشد و توسعه اقتصادی است. با توجه به این‌که یکی از راه‌های رشد اقتصادی، در سایه تقویت بخش صنعت میسر است، در این میان توجه به تقویت و رشد صنعت لوازم خانگی به عنوان سومین صنعت مهم در کشور، می‌تواند منجر به بهبود رشد اقتصادی در کشور شود. این در حالی است که نگاهی به بازار لوازم خانگی در کشور نشان از رویه‌رویی این صنعت با چالش‌های متعدد دارد. مهم‌ترین چالش، عدم ثبات قیمت‌ها و واردات کالاهای مشابه تولید داخل است. از آنجا که افزایش قیمت‌ها در بازار کالاهای با دوام منجر به افزایش قیمت در سایر بازارها نیز خواهد شد، از این‌رو، تداوم سرایت قیمت‌ها در بازارهای مختلف، درنهایت افزایش قیمت در کل اقتصاد و تورم بالا را رقم خواهد زد که تهدید جدی برای امنیت اقتصادی کشور به شمار می‌آید.

بنابراین تغییر قیمت‌ها به صورت لحظه‌ای منجر به عدم تصمیم‌گیری صحیح برای تولید و انجام سرمایه‌گذاری می‌گردد. این موضوع موجب کاهش انگیزه تولید و افزایش تمایل سرمایه‌گذاران و تولیدکنندگان به فعالیت‌های واسطه‌گری خواهد شد. برای مثال، تداوم افزایش قیمت‌ها در بازار موجب

- ردپای رانت و فساد در صنعت لوازم خانگی یکی دیگر از چالش‌هایی که به تازگی در صنعت لوازم خانگی به چشم می‌خورد، حضور برخی فعالین این بخش در قالب انجمن صنفی لوازم خانگی است. این افراد که متأسفانه تمایل به ایجاد انحصار در تولید این محصولات دارند با استفاده از رانت و رابطه، برخی اقدامات از جمله نامه به بالاترین مقام کشور و غیره را انجام می‌دهند. «انجمن صنایع لوازم خانگی ایران» که یک تشکل ملی است و دارای سابقه ۴۰ ساله در کشور بوده و عضو اتاق ایران و اتاق تهران است، این‌گونه اقدامات را خلاف قانون دانسته و معتقد است حوزه اقدامات «انجمن صنفی کارفرمایی تولیدکنندگان لوازم خانگی» محدود به امور کارگری و کارفرمایی است و دایره اظهارنظرها و اقدامات آن‌ها محدود است. این در حالی است که انجمن صنایع لوازم خانگی ایران نیز طی نامه‌ای با اشاره به ماده ۱۶ قانون حداکثر استفاده از منابع داخلی، خواستار تداوم ممنوعیت کالاهایی است که امکان ساخت آن‌ها در داخل وجود دارد، تا از این رهگذار سرمایه‌گذاری‌هایی که به تازگی در کشور صورت گرفته است بتوانند به بلوغ برسند.اما انجام این محدودیت‌ها را برای بیش از چند سال (حدود ۵ سال) مجاز نمی‌داند.

چنانچه در کشور نوسانات شدید ارزی تکرار گردد و روند رو به صعود داشته باشد، نرخ تورم کالاهای بادوام از آنچه در سال ۱۳۹۹ اتفاق افتاده است نیز بیشتر شود.



## نتیجه‌گیری و راهکارهای پیشنهادی

وابستگی به واردات در عرصه تولید منجر به آن می‌شود تا هرگونه تغییر در مناسبات بین‌المللی و ارزش پول ملی، بتواند تولید آن کشور را تحت تأثیر قرار دهد. این موضوع در مورد اقتصاد ایران که سال‌های متتمادی تحت تحریم‌های ظالمانه قرار داشته، به مراتب ملموس‌تر است. شواهد نشان می‌دهد تغییر در نرخ ارز از جمله فاکتورهای مهم اثرگذار بر بازار لوازم خانگی در کشور است زیرا هرگونه افزایش در نرخ ارز منجر به افزایش تورم تولیدکننده و همچنین تورم در بازار کالاهای بادوام و از جمله لوازم خانگی می‌شود. این موضوع با تحت تأثیر قرار دادن بودجه خانوار و درنهایت رفاه افراد می‌تواند امنیت اقتصادی و ملی کشور را تحت الشعاع قرار دهد. در این راه در صورتی که تولیدات داخل امکان تأمین تقاضای مصرف‌کننده را داشته باشد و بتواند رضایت مشتری را جلب نماید، میزان تأثیرپذیری از عوامل خارجی به مراتب کمتر خواهد شد.

آنچه در این میان حائز اهمیت است، طبق داده‌های ارائه شده توسط کارشناسان مرتبط در این حوزه، عمق ساخت تولید داخل در این صنعت است که از روند قابل قبولی برخوردار است، ازین‌رو، دلیل نسبتاً تبعیت بالای این صنایع از نرخ ارز می‌تواند محل مناقشه باشد که نیازمند بررسی و نظارت بیشتر بر این بازار می‌باشد. از سوی دیگر عملکرد ضعیف شرکت‌های داخلی در حوزه ارائه خدمات پس از فروش (گارانتی و وارانتی) تا حد زیادی غیرقابل قبول بوده که امروزه شاهد تولیدات داخلی با برند

خواهد شد که تولیدکنندگان مواد اولیه را خریداری کرده و بدون این‌که تولیدی انجام شود، منتظر افزایش قیمت مواد و کسب سود بدون دردرس از این محل خواهند بود. چنین پدیده‌ای اثر منفی بر رشد اقتصادی کشور داشته و منجر به کاهش تولید و تشدید رکود اقتصادی خواهد شد. تشدید رکود اقتصادی از محل افزایش نرخ بیکاری و اخراج نیروی کار، امنیت اقتصادی و ملی را تهدید خواهد کرد. همچنین وجود رانت و ایجاد انحصار در بازار تولیدات لوازم خانگی مانع از عملکرد صحیح این بازار و درنهایت عدم پیشرفت و ورود تکنولوژی در این صنعت خواهد شد که نتیجه‌ای جز نارضایتی عمومی و تهدید امنیت ملی با خود به همراه نخواهد داشت. بنابراین رشد بی‌رویه قیمت‌ها در این بازار با کاهش رفاه اقتصادی و احساس فقیر شدن مردم، انگیزه سوءاستفاده از اعتراضات عمومی برای دشمنان کشور را افزایش داده و زمینه شکل‌گیری اعتصابات و اعتراضات خیابانی را فراهم می‌کند. این پدیده امنیت اقتصادی و ملی را تهدید کرده و می‌تواند آسیب جدی به اعتماد عمومی در کشور وارد نماید.

وابستگی برخی صنایع تولیدی کشور از جمله صنایع لوازم خانگی، به مواد اولیه وارداتی منجر می‌شود تا هرگونه تغییر در مناسبات سیاسی بتواند روند واردات کشور را در حوزه تأمین قطعات و ورود تکنولوژی با اختلال مواجه نماید.





برای افزایش بهرهوری، ارتقای رتبه انرژی و تولید محصولات سازگار با محیط‌زیست دارند. به همین دلیل چنانچه حمایت‌های دولت در زمینه‌های مختلف، هدفمند و مشروط باشد، می‌تواند جایگاه این صنعت را ارتقا دهد.

- **منع واردات لوازم خانگی به صورت محدود**  
ابلاغ منع واردات لوازم خانگی به کشور در صورتی که بدون تعیین بازه‌زمانی مشخص باشد، منجر به ایجاد انحصار برای برخی تولیدکنندگان داخلی می‌شود و زمینه رقابت را در این رده از کالاهای از میان خواهد برد. همچنین یکی از نکات اساسی که می‌بایست در اتخاذ این سیاست همواره مدنظر باشد توجه به توان داخلی صنعت لوازم خانگی است. زیرا چنانچه قطع واردات بدون فراهم بودن زمینه‌های لازم برای تولید واقعی در کشور صورت گرفته باشد، شاهد رونق مونتاژکاری در کشور خواهیم بود. این در حالی است که رشد و توسعه این صنعت نیازمند تولید واقعی و ورود تکنولوژی به کشور است. با در نظر گرفتن این مهم پیشنهاد می‌شود، منع واردات برای مدتی محدود (حدود ۵ سال) در نظر گرفته شود تا سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته به مرحله شکوفایی رسیده و صنعت داخلی قدرت رقابت خود را در مواجهه با کالاهای وارداتی کسب نماید.

#### - **برندسازی در صنعت لوازم خانگی**

تعدد شرکت‌های کوچک و کسب مجوز تولید برای آنها و اقدام این‌گونه شرکت‌ها به تولید کالاهای دارای حاشیه سود بالا، کشور را در ایجاد یک برند واحد با مشکل مواجه می‌نماید. بنابراین پیشنهاد

خارجی در کشور هستیم، این موضوع اهمیت داشتن برندهای واحد و قوی را در عرصه اقتصاد داخلی و خارجی گوشتزد می‌نماید.

از سوی دیگر برخی اقدامات دولت در قالب منع واردات لوازم خانگی به کشور، بنابر خواست برخی تولیدکنندگان در این حوزه، زمانی می‌تواند مؤثر واقع شود که اولاً منجر به انحصار برخی تولیدکنندگان داخلی در کشور نشود و ثانیاً این حمایت دارای بازه‌زمانی مشخص بوده تا در زمان اتمام آن با ورود کالاهای مشابه داخلی زمینه رقابت میان تولیدکنندگان فراهم گردد و حقوق مصرف‌کننده نیز تضییع نگردد. بنابراین به‌منظور رفع چالش‌های مطرح شده برخی راهکارها به شرح زیر ارائه می‌گردد.

#### - **افزایش حمایت‌های هدفمند دولت**

اعطای کمک‌های مالی و غیرمالی دولت به صنعت لوازم خانگی همانند آنچه تاکنون وجود داشته است، آن‌طور که باید و شاید نتوانسته اهداف بلندمدت توسعه‌ای این صنعت را برآورده سازد. از این‌رو، پیشنهاد می‌شود به‌منظور رشد صنایع لوازم خانگی و جلوگیری از اتلاف منابع کشور، دولت با اتخاذ سیاست‌های مشروط، زمان‌دار و هدفمند، بخش خصوصی را ملزم به انجام تکالیف خود منطبق با استانداردهای عملکردی جهانی بنماید. با توجه با این‌که اکثر تولیدکنندگان قطعات، واحدهای SME بوده و عمدهاً زیر یکصدنفر پرسنل دارند از این‌رو، به لحاظ ساختاری چابک و قابل اعطاف هستند. همچنین قریب به اتفاق شرکت‌های دانش‌بنیان در کشور واحدهای کوچک هستند که پتانسیل بالایی



می‌تواند به عنوان راهکاری بهمنظور ارتقای کیفیت و افزایش بهره‌وری این واحدها سرلوحه امور قرار گیرد تا با کاهش هزینه‌های سرمایه‌گذاری، شاهد بهبود کیفیت محصولات تولیدی و افزایش رقابت‌پذیری این محصولات با همتایان خارجی باشیم.

#### - تشکیل شرکت‌های مشترک با تولیدکنندگان خارجی

تجربه کشورهای همسایه نشان داده است که افزایش روابط با دیگر کشورها از جمله کشورهای صاحبان در عرصه تولید لوازم خانگی منجر به ورود تکنولوژی ساخت و همچنین تقویت این صنعت در کشور مقصد شده و توانسته است کشور پذیرنده را به صادرکننده‌ای قوی در این عرصه تبدیل نماید (کشور ترکیه)، بنابراین پیشنهاد می‌شود با تشکیل (کشور ترکیه)، بنابراین پیشنهاد می‌شود با تشکیل شرکت‌های مشترک به تقویت توان تولیدی کشور در این عرصه بپردازیم. هر چند اعمال تحریم‌های خارجی این راه را تا حدود زیادی با مانع رو به رو کرده است، اما می‌توان با انجام برخی روابط دیپلماسی در کشور به بهبود وضع موجود کمک نمود و زمینه ایجاد شرکت‌های مشترک با تولیدکنندگان خارجی را در داخل فراهم کرد.

#### منابع

- ۱-بانک مرکزی
- ۲-شبکه اطلاع‌رسانی طلا، سکه و ارز
- ۳-مرکز آمار ایران
- ۴-برگزاری جلسات کارشناسی با برخی کارشناسان مرتبط در این حوزه

می‌شود تا با ادغام شرکت‌های کوچک و همکاری با واحدهای بزرگ و زیرنظر یک بخش خصوصی مستقل، برنده‌سازی در کشور صورت گیرد تا بتوان برای ورود در عرصه خارجی موفقیت‌های بیشتری را کسب کرد.

- حمایت از نوآوری‌ها در صنعت لوازم خانگی یکی از دلایل ترغیب مصرف‌کننده داخلی به‌سمت محصولات تولیدشده خارجی، برخورداری بالای این‌گونه برندها از تکنولوژی روز دنیا و کیفیت مطلوب محصولات تولیدشده خارجی است. امکاناتی همچون اینترنت اشیاء و ... از جمله فناوری‌های جدید به کار گرفته شده در تولیدات جدید جهانی است که جذابیت آن منجر به کشش مصرف‌کننده به‌سمت خرید این‌گونه کالا می‌گردد. بنابراین حمایت از شرکت‌های فناور و همچنین تقویت واحدهای R&D در شرکت‌های تولیدکننده لوازم خانگی، می‌تواند راهکاری بهمنظور ارتقای نوآوری در ساخت محصولات لوازم خانگی ساخت داخل باشد.

#### - ایجاد شهرک‌های تخصصی تولید محصولات لوازم خانگی

با توجه به مزایای تشکیل واحدهای صنعتی در شهرک‌های تخصصی از جمله، کاهش بروکراسی اداری، افزایش تعاون و ضریب موفقیت، کاهش هزینه‌های راه‌اندازی، اجرایی و ...، افزایش بهره‌وری و بازخورد، ارتباط بهتر با سازمان‌ها، مستثنی بودن از قوانین شهرداری، بی‌نیازی از اخذ مجوزهای متعدد و جداگانه از سازمان‌ها و ادارات و ... می‌توان گفت ایجاد و احداث شهرک‌های صنعتی تخصصی لوازم خانگی

